


03/12/2025	S	CASC
	QUI	Revue hebdomadaire
VISITES	MCH	Mardi 09/12/2025 audit QBasic Alstom La rochelle pour la sortie du statut jaune
	NBI	Jeudi 04/12 audit charge capa Alstom groupe
	BNO	Mercredi 03/12 : visite équipe projet panneaux de toitures CITADIS
	BNO	Vendredi 05/12 : visite équipe HA SAFT
	ABU	9/12 : SEP pour revue de projet MKIII Madame Julie MOUELE-MOUELE (industrialisation externe) + Monsieur Vaseegan PARAMRUGU (Bureau d'Etude Créteil) + Monsieur Cyril MAS (Industrialisation externe nouvellement arrivé) + Monsieur Stéphane PERONNEAUD (industrialisation externe)
CLIENTS - PRODUITS		
Succès	JBC	FAI go pour les barres de maintien Toulouse. Bravo à l'équipe projet.
Perspectives	ALE	IVECO GROUP : Revue Commerciale sur Vénissieux Jeudi prochain: Ordre du jour Contrats - CA 2026 - évolution base matière - focus Face Avant & Portillon Conducteur - investissement 2026...
	BNO	Alstom Aytré ne respecte pas les MOQ chiffrés et nous acceptons cette anomalie. Ce dysfonctionnement a un impact direct sur la rentabilité de nos pièces. Les outils sont disponibles pour capter cette incohérence et il serait bon de mettre une routine en place pour discipliner le client sur ce sujet.
	BNO	Suite au lancement du projet MI20, on réclame 9 k€ pour la gestion des modifications et du stock mort. Le client accepte sur le principe et veut annalyser les données avant de s'engager via une commande.
	MCH	Nous multiplions les interventions de répartitions chez nos clients : lundi Abdel et Tony chez Alstom TARBES, mercredi Christophe chez Heuliez. Attention, bien que nous soyons réactifs nous pénalisons nos clients. Les interventions réalisées, même avec succès, sont complexes et difficiles pour nos opérateurs.
	BNO	Alstom Aytré, projet de toiture Strasbourg : nous réclamons 11k € pour l'application des modifications subie en début de projet.
	MCH	Alstom Tarbes ne tient pas compte de nos refus et demandes de justifications sur les coûts des NC. Ils déduisent directement les montants sur nos factures. Un point est prévu cet après midi pour rééchanger à ce sujet avec Monsieur Cauna.
	NBI	Ossature portillon pour Heuliez/Iveco : suite NC de très grosses difficultés à respecter la côte avec A/R entre soudage et bras Faro en face de demande d'Heuliez urgent avec facturation de Décembre
	ABU	Le contrat d'application SEP reformulé par le client est démesuré. Je demande au client de revoir sa copie et surtout son système de double pénalités OTD. Prochaine négo la semaine prochaine.
Indicateurs	BCH	Retard facturation clients au 05/11 : 55MJ€ (+7MJ€) dont 28MJ€ (+4MJ€) pour Heuliez/Iveco et 22MJ€ (-1MJ€) pour Alstom
	BCH	Retard facturation clients au 05/11 : 699k€ (+38k€)
	NBI	Performance de livraisons _ Lignes en retard: S49 : lignes en retard : 591(+15) ; ALS:139(+2) / SAFRAN : 175 (-3) / HZ+IVECO : 27(-19) + 90(+30) / TVM 72 (-10) '-->dont 33 lignes ref 0 '-->en plus : 9 lignes en retour client
	NBI	Respect Délai clients: Nb de jour de retard : 13503 (-1579) Profondeur de jours de retard : 139 (-3) '--> Reste 2 juillet   4 aout   39 septembre
	NBI	Retard livraison : 18,6 MJ€ (0MJ€) CA retard : 920k€ (+57K€)
	NBI	Respect délai clients Nov : OTD à 27% (79% à 3j)

Réclamations clients	MCH	<p><b>NOVEMBRE : 10 NC</b> (obj : 17 et 0,5%) =&gt; pour 4653 lots =&gt; <b>0.21 % - 8 alertes - 7 litiges - 1 annulée</b></p> <p><b>PARETO CLIENT</b> : 1 Airbus atlantic - 1 SAFT - 3 Heuliez - 2 SAFRAN - 1 KTP - 1 Frégate - 1 Logitrade <b>PARETO Service</b> : 2 Méthodes - 1 Rorthais - 1 MF - 1 Pliage - 1 soudage - 1 découpe - 1 Aytré - 1 Magasin? - 1 sous traitance traitement</p> <p><b>Répartition</b> : 50 % production - 50% supply <b>Délégation</b> : 50 % délégation de contrôle</p> <p><b>PERF PPM (ob &lt;2000)</b> : 74 pièces NC / 203052 pièces livrées =&gt; <b>364 ppm</b></p>
COQ	MCH	<p><b>2025 : 1,59 %</b> CA sur 6 mois glissants (obj à 1,8 %) =&gt; hors sst = <b>1.20%</b> CA (obj à 1,5 %) → 06 à 11 -2025 → Nov : <b>42 K€</b> → <b>1,23 %</b> CA → hors STT = <b>0,91 %</b></p>
RESSOURCES HUMAINES		
Succès		
Perspectives	AVA	Formation SST Initiale le 11 et 12 décembre. L'affichage des SST sera actualisé après la formation
	AVA	Sorties d'Anne LOISEAU (Rorthais) et de Gaelle BOUCHERY en novembre
	AVA	Sortie de Dominique VILTARD (Rorthais) le 24/12
	AVA HPO	Essai de Christophe Gerbaud sans suite sur Damvix. Nous ne poursuivrons pas l'essai, après discussion, Christophe se sent plus à l'aise sur des horaires de journées classique. De plus, les pièces DX sont trop techniques pour lui.
	AVA	Les Elus du CSE distribue ce jour les cadeaux du CSE. Merci à eux
<b>Accidents travail / Maladie professionnelle</b>	JBC	<p><b>2025 :</b> 14 Accidents de travail (avce arret) =&gt; <b>249 j</b> d'arret 1 Maladie Professionnelle =&gt; <b>126 j</b> d'arret</p> <p>17/10/25 : Jordan CARTIER en corindonnage, clacage musculaire (dos et jambe), suite à manutention d'un FNM (avec arret) 24/10/25 : Jérôme HERVE, au contrôle, clacage musculaire au bras/épaule, suite à manutention du bloc bras FARO (avec arret jusqu'au 31/10/25) 27/10/25 : José AUBINEAU, en soudage, coup d'arc suite à programmation soudage robot (sans arret) 27/10/25 : Julie FRANCOIS, secteur reception traitement aero, douleur au genou suite à utilisation d'un transpalette (sans arret) 10/11/25 : Romain GROGNET, secteur montage aéro, coup de foret dans le doigt lors de la preprise d'un rivet (avec arret) 12/11/25 : Jean-Marc GENDRE, secteur soufage, coup de marteau sur le doigt (avec arrêt 13 et 14/11) 13/11/25 : Dany GIMON, secteur découpe, doigt passé sous la rectifieuse (avec arrêt du 14/11 au 15/12) 27/11/25 : Lucas BOLLINGER, secteur montage aéro, douleur au dos suite à reprise d'un rivet (avec arret) 01/12/25 : Mathis PRUNIER, au méthodes, accident de trajet</p> <p>Nombre de jours sans AT CDI : <b>5</b> jours ; Nombre de jours sans AT intérimaire : <b>323</b> jours Taux de fréquence (09/25) : <b>21,1</b> (+ 1,5) Taux de gravité (09/25) : <b>0,49</b> (+0,05)</p>
<b>Absentéisme</b>	AVA	<p>5,6 % en novembre 2025 dont 1,4 % d'AT 5,6% depuis le début de l'année (6,4% en 2024)</p>
<b>Bilan entrées/sorties</b>	AVA	<p><b>2025</b> : 53 embauches : 13 supports + 40 prod (+ 3 à venir Gestionnaire RH, 1 Technicien de maintenance ) 40 départs : 11 supports + 29 prod Nb intérimaires S49 : 1 à Rorthais - 1 à Damvix</p>
<b>Entretiens individuels</b>	AVA	<p>2025 : 50 % entretiens réalisés - 54 % à fin novembre</p>

Postes à pourvoir : 45	AVA	FA : Monteur, Plieur CN, BE, Technicien performance industrielle, stagiaire démarche risques chimiques FAS : Chaudronnier, Ajusteur monteur, Opérateur de production, Opérateur découpe, Opérateur logistique polyvalent, chargé d'offres techniques, régleur FE : Chargé de travaux, Chargés de travaux nord, Intervenant nucléaire nord, Monteur metteur au point FM : Régleur en équipe FREGATE : Ingénieur BE Travaux Machines, Developpeur SQL / VBA, Gestionnaire de paie/ Assistante compta, <b>Responsable Grands comptes AH</b> MAPE : Fraiseur CN TFCM Damvix : Plieur, Responsable achats, Montage Aero, Gestionnaire comptes clients, CQP, Préparateur peinture liquide, Responsable de production, Controleur, Technicien préparateur en découpe, Soudeur, opérateur ponceur VIOT : Technicien méthodes, Opérateur laseur découpe tube TFCM Rorthais : Soudeur, <b>Logisticien</b> TFCM Aytre : Soudeur TVM : Responsable Qualité, ADV, Technicien de maintenance, Chargé d'affaires, Acheteur, Administrateur ERP, Magasinier		
		RESSOURCES ORGANISAT°		
		Succès	JBC	Copie rendue aux SI groupe pour l'homogénéisation des familles de causes et de défauts pour le module Qualité HELIOS. Copie rendu aux SI groupe pour redéfinir l'historique des NC existantes sur les défauts et causes. Cela permettra à l'ensemble des équipes Qualité du groupe de parler exactement le meme discours quand le nouveau module qualité HELIOS sera installé
			JBC	SMQ TFCM mis à jour pour les autorisations de conduite. La présentation ppt sur la PEMP sera mise sur le serveur cette semaine pour permettre de les réaliser en interne.
			JBC	Merci à Clara d'avoir actualisé le PGS de TFCM suite à la remontée de la DREAL. Envoie prévu cette semaine.
			FBO	Correction de 39 réceptions associées aux mauvaises commandes dans la baase TVM ainsi que 20 réceptions avec qté erronées
			FGU	Surcouts des rivets : Bonne étude menée par Sylvains, André et Franck. Le taux de NC au montage des rivets aero est plus faible qu’imaginé (7%) mais le travail de reprise est un vrai handicap. A suivre
			SJA	Le fichier CA TFCM dissocie maintenant par onglet le négoce, l'activité, et les commandes premium. Un peu lourd sur la lecture des onglets, mais cela permet d'éviter des erreurs de lecture et de projection de CA.
Perspectives	FLA/JBC	Alstom Aytré change son mode de fonctionnement. Ils refusent nos demandes de dérogation lorsqu'elles sont liées à du design & la qualité nous renvoie vers les achats pour qu'un nota à la commande soit mis ou que le plan soit mis à jour. Il va falloir border notre mode de fonctionnement. La proposition est d'indiquer sur les articles un _OIL_ au lieu du _DEROG_. Dans le cas où la commande est annotée, comment s'assurer lors de futures injections que les nouvelles commandes comportent ce même nota pour éviter de lancer des pièces non conformes ?		
		SJA	Un peu plus de 22 000 rivets changés en l'espace de 6 mois sur le périmètre Aéro, soit une moyenne de 7% qui varie beaucoup d'un lot à l'autre. A raison d'environ 2 minutes à deux opérateurs, cela correspond à près de 1800h perdues dans notre capacité de production, avec tous le dérangement occassionné. Les nettoyages récemment mis en place doivent aider et nous attendons encore de nombreux lots de différents fournisseurs jusqu'à Mars en espérant trouver des lots de bonnes qualité mais impossible de s'en assurer complètement sans les avoir essayé!	
		MCH	Tous les points faibles, axes d'améliorations et NC issus de l'audits ISO/EN ont été retranscrits dans les plans de progrès. Nous travaillerons dessus au furs et à mesures des routines pour les transformer en force. Nous allons également commencer à travailler sur le bilan de 2025 en prévision de notre revue de Direction	
	JBC	Bonne première session de travail sur la définition de l'arborescence des serveurs sur la partie Qualité. Prochain point début 2026.		
	JBC	Merci à Ronan pour la démarche engagée sur le processus Achats pour gérer la demande de rapport de contrôle sur toutes les nouvelles pièces ou nouveau couple ref-prestataire sur la sous traitance usinage. Cela va nous rebustifier, répondre à la NC de l'EN 9100 de TFCM et de maitriser via le système cette exigence normative.		
	JBC	Relance faite au capitaine du SDIS pour avoir le CR suite à leur dernière visite.		
	FBO	SI- Travail complexe en cours pour correction des réceptions erronées chez TVM puis synchronisation des carnets de commandes.		
	FBO	Rdv Lundi Matin avec les appros Alstom sur le site d'Aytré pour avoir des appels de livraison corrects sur l'Isolation TGV		
	FBO	SI- Forterro travaille sur un ticket urgent cause de soucis de taches planifiées depuis 1 semaine. mélange de groupes, pilote avec mauvais OFs...		
	FGU	TVM a été fortement pénalisé par la faible réactivité du processus de TFCM pour traiter leur commande de joints découpés pour Alstom. 8 jours ouvrés pour saisir la commande et pas de prise en compte du caractère urgent pourtant bien signalé. Une fois mobilisée, l’équipe fait un excellent travail pour atténuer l’effet, mais au prix d’un double d’effort. Il faut sortir de cette spirale : désorganisation => rattrapage urgent.		
	HPO	On acte ce jour le transfert de 75 références vers AY afin de les alimenter. Le plan de charge sera à jour à compter de demain et une analyse pour la semaine prochaine sera faite		
	HPO	Possibilité d'envoi de 600 CA5736 chez FA sur deux semaines qui nous ferait gagner 42 heures de SPP Aéro.		
	Indicateurs	NBI	P25: 133 (+43) [66 phases 10 non imprimés // 22phases 10 imprimés]	
		NBI		
		NBI	Invendus Articles: Stocks libres 300k€ (-13k€) + En cours libres 104k€ (+23k€) = 404k€ (+10k€)	
	NBI			

	NBI	<b>PRIO 50 : 8926 -&gt; 9059</b> Nb de jours d'arrêt global avec dates dans le passé: 47,5 ->> 44,5kj
	NBI	<b>PRIO 80 : 387 --&gt; 345</b> Nb de jours d'arrêt avec dates dans le passé : 4919 -> 3926 heures pointées m/m-1 : Nov 18,8% / Dec TOP 3 service sur S-1 (19%) : Soudage (service) DX 26% // Controle DX (service) 24% // Aero (service) DX 26%
	SJA	
	SJA	<b>Productivité Globale Novembre:</b> 90% avec qualité de badgeage à 94%=> 80% consolidé (intégration du taux de disponibilité à 90%) <b>Productivité Globale 2025:</b> 88% avec qualité de badgeage à 90% => 79% consolidé (intégration du taux de disponibilité à 90%)
<b>NC internes</b>	MCH	<b>Novembre</b> : 375 lignes <b>FLOP 3</b> : 52 sous traitance traitement, 42 ébavurage aéro, 39 soudure,
	SJA	CA HELIOS 2025 :23 629k€ hors négoce + 3 278k€ premium + 4 536k€ négoce / 27 150 k€ hors négoce dont 3 458 k€ premium + 4 622 k€ négoce PIC 2025 : 28 859 + 3 233 k€ négoce ==> <i>Ne comprend pas les hausses de prix ni les commandes premium</i>
	SJA	CA Novembre 2025 : 3.050 k€ dont 558 k€ de commandes premium, soit 124 k€/jour que négoce sans premium CA 2025 : 26 907k€ dont 3278k€ de commandes premium, soit 110k€/jour que négoce sans premium
<b>Audits de poste</b>	MCH	Taux global de réalisation : <b>92%</b> pour un objectif 2025 → 90% - (2024 : 78%) → BRAVO!!! FLOP : Peinture 43% / Pliage 80% / Découpe-Ebavurage 81%
<b>Retard et plan de charge</b>	SJA	PLAN DE CHARGE : Retard : 12620 --> 12 013h --> 11493 --> 11377h --> 11873h --> 12087 --> Projection à 12500, montée en 13330 en nette augmentation vs prévue. Projection fin d'année inchangé à 11 000 heures +1000h. A creuser !
<b>Ateliers en Hsup en cours</b>	SJA	
<b>Ateliers ouverts samedi</b>	CFR/HPO/AC O/RVA	
<b>RESSOURCES MATERIELLES</b>		
<b>Succès</b>	SJA	Arrivée des tables mécamontage pour assurer le montage des accessoires et sous-niveau en atelier Aéro ! de beaux investissements pour compléter l'aménagement de l'atelier. Après confirmation de la bonne utilité de ces tables, nous confirmerons de prochaines commandes. Le renouvellement des tables de montage pour les coeurs est également à l'étude en privilégiant une structure mécano soudée.
	SJA	Après intervention de dépannage HP, le serveur téléphonique est de nouveau opérationnel. La panne n'est que partiellement traitée, deux axes en cours pour assurer le bon fonctionnement pérenne: - réparation de l'alimentation pour solder la réparation - une virtualisation du serveur est aussi envisagée pour se passer du serveur physique.
	NBR/LCH	Equipement Aytré : scie débit profil, Réparation en urgence de la scie le 01/12/2025, arrêt de l'équipement depuis le 27/11/2025, le problème venait des relais de pilotage.
	NBR	Servitude Damvix : Centrales de traitement de l'air, Mise en place des nouveau échangeurs Aermec sur la mezzanine, l'ensemble modulaire a été modifier pour respecter les contraintes d'aménagement et rendre l'espace technique le plus compact possible afin d'accueillir les futur aménagements des vestiaires.
	FGU	17 bureaux poutres finis par Viot seront livrés le 4/12 à Damvix comme prévu ! Il faut assembler les plateaux.
	NBR	Equipement Damvix : Atelier découpe, Quick Sharp, Retour Jeudi de l'équipement après 3 mois de réparation. Un cumul de discordance interne à Trumpf a retardé le diagnostic et la réparation de l'équipement.
	NBR/LCH	Equipement Damvix : Atelier Pliage, V130. Les servos moteur des axes Z de la V130 sont réparables par azerty, la commande est lancée livraison prévue dans 10 jours.
	BCH	La solution logistique pour le groupe a été trouvée ; l'achat de 2 camions est acté, 1 pour La Voulte et 1 pour Aytré. Délais : environ 12 semaines.
<b>Perspectives</b>	SJA	Retour de Igor suite au déplacement chez ARKU (fournisseur en ébavureuse et planeuse)le déroulement des 2 jours s'est bien passé sur l'aspect compréhension du fonctionnement de la machine ainsi que la maintenabilité. En revanche, les pièces qui ont fait l'objet d'un passage sur l'ébavureuse présente des marquages de graisse très prononcé côté tapis, et existant mais moins prononcé sur la face supérieure côté rouleaux. Mail envoyé ce jour, en attente de retour de leur part. La dernière phase de paiement sera enclenché une fois ce point éclairci pour organiser le départ de l'équipement.
	SJA	Renouvellement de la maintenance ALMAWeld (logiciel de Programmation hors Ligne robot de soudage) pour bénéficier des mises à jour et surtout du support de l'équipe Alma une nouvelle année tant que notre sollicitation et notre apprentissage restent élevés. L'année prochaine, nous devrons nous en passer. Coût du renouvellement :3,5k€.
	JBC	Jocelyn à la manoeuvre pour récupérer des financements via l'assurance maladie pour dans un premier temps les fumées pour le soudage aéronautique sur Damvix.
	JBC	Les essais du logiciel de bullage des plans et de la form 3 sont positifs. Il s'agit d'un investissement de 995 € pour une licence fixe ou de 1435 € pour une licence flottante. Objectif de mise en place pour 2026.

	NBR/LCH	Equipement Rorthais ; Laser fibre, Echange cette semaine avec Stéphane entre les différents intervenants du projet, réunion planifiée sur Rorthais le Jeudi 11/12/2025 avec Amélec (électricien), Air Liquide (Azote).
	NBR	Aménagement Damvix : Bureaux poutre, Livraison ce jour du prototype de Frégate énergie, les structures réalisées par Viot seront livrés Jeudi, équipement électrique réalisé par la maintenance dans la foulée. Livraison des plateaux la semaine prochaine.
	FGU	Commande d'un nouveau serveur pour le réseau TFCM imminent. C'est cher, mais les existants sont à bout de course. Marc et Dominique à la manœuvre.
	NBR	Servitudes Damvix : Chauffage, Des pannes à répétition ont décalé le démarrage automatique des PACs. Les causes racines sont identifiées et des mesures palliatives organisées. (Filtrage, et température rivière). Les filtres pour le raccordement de la PAC n°1 seront livrés semaine prochaine, après montage et mise en service, cela nous permettra de doubler la puissance de chauffe.
RESSOURCES EXTERNES		
Succès		
Perspectives	ADU	Rivets NAS9307M4-03 (cn 2317), des commandes sont positionnées pour les jours à venir chez TAB, BROOKS et AERO FASTENERS
	ADU	GZ029856Y04 Pattes de fixation (cn 5414) pour le P150 - les pièces reviennent de ressuage le 04/12 chez RAVAJ, restera opération Alodine, délai à convenir avec le S/T
	ADU	CNP03C08-3N-02CC (cn 2303), Align va nous livrer tout début de semaine prochaine le reliquat des 400pcs, pas d'autres infos pour la suite, des calls sont toujours organisés entre Cherry, Align et Safran
	ADU	GZ000227Y00 Chape (cn 5468), 26pcs ont été expédiées hier (au lieu du 18/12) vers chez nous suite à un devancement sur la phase d'Alodine, livraison ce jour chez nous (pour P300-P400)
	ADU	ECROU 3DA109M (cn 609), commande passée de 5800pcs sous le composant alternatif cn 12282, livraison le 20/01
	ADU	GZ000192Y00 Chape (cn 5465), 66pcs ont finalement été expédiées le 01/12 (au lieu du 18/12) vers chez nous suite à un devancement sur la phase d'Alodine, les pièces sont surement en réception
	ADU	NEXTEAM nous recale des délais sur des retards de livraison en annonçant des livraisons sur janvier, je tente d'avoir des explications et actions auprès d'eux, GZ0008836Y02 (cn 5590) et GZ0008847Y02 (cn 5593) concernés, les besoins étaient immédiat
	BGR SJA	Suite visite chez Finimétaux vendredi dernier, augmentation des volumes d'argenture sur 2026, ils étudient la capacité qu'ils peuvent prendre en sachant qu'ils sont prêts à embaucher pour suivre les cadences, l'objectif est de doubler par rapport à 2025. Ils sont en négociation tarifaire suite à l'augmentation de la matière première de 50% ces derniers mois. Ils devraient rester plus compétitifs que SECO malgré tout. Selon SAFRAN, le sujet devrait être soldé cette fin de semaine.
Indicateurs		
METHODES - PROCESS		
Succès	FLA	Le dernier rapport d'anomalie AirSupply ne présentait que 4 lignes ! Le travail de mise à jour de la GED paye.
	FLA	Ca y est, nous ne parlons plus qu'en "grammes" pour les nomenclatures peintures.
Perspectives		
Indicateurs	FLA	102 (-10) gammes non verrouillées avec un besoin dont: 12 (-14) dans le passé / 32 (-16) à horizon 5 semaines  76 (+4) lignes de commandes client dont : 10 (-10) dans le passé / 30 (-1) à horizon 5 semaines <b>Top 2 : Citadis (XO5) ; Heuliez</b>  12 (+0) OF à lancer (obj < 20)
VIE INTERNE & COMM		
Succès		

Perspectives	BCH	RAPPEL : les places de parking signalées par  ont réservées aux visiteurs et aux 2 véhicules de l'entreprise
	BCH	Distribution des cartes cadeaux pour Damvix en cours, pour Rorthais demain et pour Viot et Aytré ce vendredi matin
Absence	NBI	JNT le 05/12
	JBC	1/2 JNT le 03/12 après midi pour Jocelyn
	FLA	JNT le 08/12
Déplacement	AVA/MCH	Déplacement Rorthais le 04/12
	MCH	Telma en formation TMS les 08 et 09/12/2025
	JBC	Paule et Ignace chez VIOT le 05/12 matin pour le projet de Bdm
	SSE	à Damvix ce vendredi 05/12
Déplacement Groupe		
	ABU	Theo Guironnet à Damvix la semaine prochaine.
	BCH	Frédéric, Agnès et Alexandre chez TVM du 8 au 10
Télétravail	AVA	Permanent : Le Mercredi : Audrey et Outhmane le Jeudi : Marc, Valérie et Betty Le Vendredi : Marjorie
Info à communiquer réseaux sociaux et TV		
GOUVERNANCE		
Succès		
Perspectives	JBC	Audit EN 15085 et ISO 3834 chez VIOT le 04/12/25 après midi
	FGU	TVM : A la suite de sa mission à Had Soualem, Patrick est optimiste pour faire rentrer le plan comptable marocain dans le logiciel groupe DIA. Cela promet une bonne harmonisation.
	FGU	TVM : Achat du terrain : on relance nos appuis au ministère et GIMAS. Rien ne bouge pour le moment