

28/01/2026	S	CASC Revue hebdomadaire
	QUI	
VISITES	MCH ABU NBI	Qualité Heuliez/Iveco jeudi 29/01/2026 après midi : suivi des NC et des actions d'amélioration sur les ossatures portillons SEP sur site TVM pour Business Review et Audit du 3/02 au 5/02. J'y serai Attente retour Heuliez pour un point de charge sur site heuliez le 05/02 suite rupture sur chaîne la semaine passée.
CLIENTS - PRODUITS		
Succès	MCH	Score card de SAFRAN : belle performance en qualité. Nous sommes dans le vert avec 806 ppm et 0,8% Nb de ligne NC/nb de ligne livrées de lot sur 6 mois glissants. BRAVO!
	BNO	Commande reçue pour la fabrication des structures destinées au service à la personne dans le nouveau TGV qui sera mis en service en juillet 2026. Nous lançons le projet et la fabrication de 12 ensembles (Structures pour Trolleys et case à bagages), CA total de 154k €.
	FLA	Lorenzo en chef de projet, avec l'appui technique de Mikaël ; et le soutien de Paule & Ignace
	BNO	Nous avons reçu une commande de frais fixe de 5000€, de la part de CAF, pour financer le stock mort lié au lancement du projet MI20.
	BNO	Contrat reçu, de la part d'Alstom Tarbes, pour les armoires 4U destinées au projet UKRAINE, CA de 586 K€. (Il faudra rajouter les pièces complémentaires, environ 100k € supplémentaire)
	ABU	
	JBC	Organisation définie entre l'indus, la gestion compte client, le commerce et la qualité concernant la gestion des dérogations vers ALSTOM pour limiter les potentiels impacts supply. Merci à tous même si cela va prendre du temps aux équipes TFCM.
	SJA	Réunion un peu moins tendue ce matin avec SEP, ou Pierre Olivier Sadoul nous annonce passer le relais progressivement à Nicolas Girardin sous 2 mois en tant que responsable Appro. Il en profite pour souligner une collaboration efficace entre l'approvisionneur Xavier Castagnié et Richard !
	SJA BNO	Nous avons été bien reçus pour les voeux d'ALSTOM Aytré, un discours pragmatique et concret du nouveau directeur de site M. Le Gorrec. Des ambitions qui se confirment en volume tout en se décalant progressivement sur 2027/2028.
Perspectives	MCH	Safran viendra nous auditer sur l'application concrète du SMS (management de la sécurité aérienne) en milieu d'année. D'ici là nous déployerons la déclaration d'évènement sur l'intranet qui est déjà en place pour FA et FAS. Les éléments qui concernent cette déclaration sont : action créant un risque pour la sécurité des vols, produit périmé sur pièce, outillage de fabrication HS, outil de contrôle HS ou périmé. Cependant les informations doivent en priorité être remontées via votre manager
	MCH	Le statut jaune pour Alstom Aytré devrait prendre fin à la fin de la semaine.
	BNO	Alstom VPF via KTP nous demande d'appliquer un conditionnement spécifique pour la livraison des coffres CBT-N. Je profite de cette demande pour appliquer une hausse de 4% sur le prix du coffre, on attend la réponse du client.
	BNO	Nous étions à la cérémonie des voeux chez Alstom Aytré ce lundi, les perspectives du site nous ont été présentées et il y a de grande ambition sur 2026 et les 2 années qui suivent. Avec le carnet de commande sur les TGV mais aussi sur les tramway, le site de La Rochelle prévoit de multiplier son activité par 3. TFCM étant un partenaire local et stratégique, nous allons être acteur dans l'atteinte de ces ambitions.
	BNO	Nous avons 2 autres coffres CBT-S à peindre pour dépanner Alstom Tarbes. D'après notre analyse en fonction des temps passés en peinture, de l'emballage et du transport, le coût de revient serait de 1520€ pour un prix de vente de 2829€.
	BNO	Nous rencontrons des problèmes pour garantir les délais de livraison des coffres SAFT et la supply remonte des difficultés à avoir des réponses fiables en interne. Pour rappel, nous avons sauvé TFCM de 28k € de pénalité de retard au mois de décembre. Ensuite, le client SAFT nous a blackisé et ne nous donnera pas de business si nous ne sommes pas meilleurs sur le respect de nos délais. Nous avons obtenu un délai de 3 mois pour leur montrer notre capacité à tenir nos promesses de délai. Attention à vite redresser la barre si nous ne voulons pas perdre ce client définitivement.
	ABU	Safran (SEP+SED) sollicite FA et TFCM pour l'évaluation Aero Excellence. A voir ce qu'on répond.
	ABU	Le sujet épargne sur les capots bleu CZ4402 est toujours d'actualité. Le client n'accepte pas de payer les surcoûts pour que Ferelec puisse faire ces épargnes. Donc pour l'instant on garde le process actuel : reprise des lamas après OAS + demande dérogation. C'est plus économique et en plus nous continuons à avoir 2 traiteurs de surface pour lisser la charge.
	ABU	Nous avons répondu au courrier de SEP adressé en Novembre dernier qui nous demandait notre bonne prise en compte des nouveaux volumes et ramp up. Reste à finaliser la BaseLine à partir de juin et le questionnaire charge capa demandé par Safran Groupe (FA a déjà répondu à ce questionnaire qui a pris quelques mn).
	ABU	La négociation sur les délais contractuels avec SEP a commencé cette semaine. Le débat sur les structures est des plus épineux.
	ABU	Nous avons adressé une offre sur des Bobineaux Thales pour 100k€ de récurrent.
	JBC	Suite à la revue des nouvelles versions des DRTF ALSTOM, nous avons reçu la définition des pièces classe C. Il s'agit pour les pièces de tolérance de : - Dimension (Max une feuille A4 ou 220x300mm or 660cm ²) - Pas de FAI demandée - Soudage (Pas de soudage, exception CPD joint de soudure) - Peinture de protection seulement (Blanc 709, Noir 901, Gris 808 807, Gris Blanche 701 et Uni Dune 434, Rilsanisation) Pas de peinture esthétique - Spécification Matière (le certificat demandé doit être le standard 2.1 du fabricant, pas le spécifique 3.1) - Poids maximum / pièce = 1KG / Prix max 50€ - Autre procédés spéciaux (pas autorisé).

	JBC	En attente concernant la demande de dérogation sur le titane.
	FGU	TVM. Présentation par Yassir Lahlou et xxx ALSTOM AMECA (donc FEZ) veut nous inclure dans une démarche de progrès « supplier developpment » qui dure 6 mois pilotée par Yassir Lahlou. Je n'ai pas montré grand enthousiasme et ai demandé de reporter le démarrage de la démarche à juin, le temps d'avoir notre système sous Helios plus robuste.
	ALE	Une chaîne de montage HEULIEZ bloquée pour des pièces NC de notre concurrent italien. La Responsable Approvisionnement me demande de l'aide : nous répondons par la positive en livrant 2x 10 pces ce vendredi et la semaine prochaine. En contrepartie, elle nous affecte cette référence. (ENS TÔLE PLATINE ELEC que nous produisons déjà pour IVECO)
	ALE	HEULIEZ : PORTILLON CONDUCTEUR : Une nouvelle référence à chiffrer pour le client RATP. Marché de 154 sur 2026. 1ere livraison pour S11! Besoin d'un nouveau gabarit... on chiffre???
	ALE / NBI	IVECO : Call hier avec les approbs et les achats sur les causes des retards et plan de recouvrement. Nous avons réexpliqué que les mouvements dans le programme perturbent l'ensemble de l'usine. Les quelques exemples pris démontrent que les retards étaient de leurs faits.
	FBO	PREMIUM: 330k€ de trésor sont avancés pour le client, discussion avec Alexandre pour voir si nous pouvons faire autrement pour débloquer des facturations.
	BNO	Déjà presque 26M € d'enregistré pour 2026 avec la répartition suivante : 51% pour l'aéro, 31% pour le ferro et 15% pour le Bus. Nous allons définir une stratégie commerciale afin de cibler les affaires et typologies de pièces en adéquation avec le plan de charge.
Indicateurs	BCH	Retard facturation clients au 26/01 : 75MJ€ (+3 MJ€) dont 44MJ€ (+3MJ€) pour Heuliez/Iveco et 23MJ€ (+0MJ€) pour Alstom
	BCH	Retard facturation clients au 26/01 : 659 k€ (-37 k€)
	NBI	Performance de livraisons _ Lignes en retard: S03 : lignes en retard : 600(-7) ; ALS: 166(+17) / SAFRAN : 157 (-25) / HZ+IVECO : 42(+2) + 41(-12) / TVM 84 (-15) '--> dont 41 lignes ref 0 '--> en plus : 17 lignes en retour client
	NBI	Respect Délai clients: Nb de jour de retard : 14562 (-480) Profondeur de jours de retard : 124 (+6) '--> Reste 3 septembre / 12 octobre / 34 Novembre / 122 Decembre
	NBI	Retard livraison : 28,7 MJ€ (+1,7 MJ€) CA retard : 1 279 k€ (-4k€)
	NBI	Respect délai clients Dec : OTD à 25% (79,5% à 3j)
Réclamations clients	MCH	JANVIER : 9 NC (obj : 17 et 0,5%) => pour 3462 lots => 0.26 % - 5 alertes - 2 litiges - 0 annulée PARETO CLIENT : 2 alstom LR - 2 sirail - 2 safran - 3 heuliez PARETO Service : 1 TVM - 2 soudage - 1 prog - 3 rorthais - 2 fournisseur Répartition : 22 % production - 78% supply Délégation : 55 % délégation de contrôle PERF PPM (ob <2000) : 12 pièces NC / 146646 pièces livrées => 82 ppm
COQ	MCH	2025 : 1,62 % CA sur 6 mois glissants (obj à 1,7 %) => hors sst = 1,21% CA (obj à 1,4 %) → 08/2025 à 01/2026 → Janvier : 25 k€ → 1,32 % CA → hors STT = 0,74 % CA
RESSOURCES HUMAINES		
Succès	JCO	A compter du lundi 02/02 , Samuel Guillemin commencera une mission pour renforcer le magasin aux cotés de Jeremy sous la responsabilité d'André
Perspectives	AVA	le 02/02 : Arrivées de Maeva GUESDON (ponçage soudage), Emeline CHASSAT (Gestionnaire clients) et Yohan FERNANDES (opérateur peinture poudre) - Bienvenue à eux !!
	AVA	Titularisation en CDI d'Angie CALVO le 01/02 - Félicitations !
	AVA	Formations externes en communications en mars et avril pour les managers (2 jours). Une campagne de formation sur la communication : "mieux se connaître pour mieux travailler" va être lancée pour l'intégralité des salariés (1 jour). Les sessions de formation d'une quinzaine de personnes vont débuter en mars par les salariés arrivés depuis 3,4 ans puis des nouvelles sessions viendront dans l'année, voir de l'année prochaine pour former tout les salariés
	AVA	Départs en retraite de Samuel PAYRAudeau le 28/02 et Bertrand TROADEC le 31/03
	JBC	Passage de maladie à maladie professionnelle pour un collaborateur en soudage. Le nombre de jours perdus pour 2025 passe de 148j à 221j. Reste à savoir ce que nous pouvons faire pour protéger les intérêts de TFCM concernant cette rechute de MP de 2011 alors que la personne n'était pas salarié de TFCM à cette époque.
	JBC	Nous allons continuer nos investigations pour mieux cerner et comprendre : - l'impact des maladies professionnelles sur nos taux de cotisations AT/MP - le volume d'heures à déclarer pendant les périodes de fermeture (à comptabiliser ou non)

Perspectives	JBC (VIOT)	Lancement de la RD pour VIOT et de la certification ISO 9001 prévue pour juin 26 dernier délai. Merci aux équipes VIOT pour leur engagement !!!
	SJA	Suite et fin de la revue PIC programmée cet après midi avec Agnès sur les plans de charge pour dimensionner les prochains recrutements, et investissements nécessaires.
	FBO	SI- Les calculs de nuit ont retrouvé une fin un peu avant 8h. Marc poursuit l'investigation pour les réduire
	FBO	Inventaire: Je commence la valorisation des stocks de fin 2025 la semaine prochaine.
Indicateurs	NBI	P25: 56
	NBI	
	NBI	Invendus Articles: Stocks libres 308k€ (+49k€) + En cours libres 73k€ (-12k€) = 381k€ (+37k€)
	NBI	
	NBI	PRIORISATION : 9313 -> 9252 Nb de jours d'arrêt global avec dates dans le passé: 66,3 kJ -> 61,5 kJ
	NBI	PRIORISATION : 506 -> 421 Nb de jours d'arrêt avec dates dans le passé : 6777 -> 5904 heures pointées m/m-1 : Dec 17,3% / Jan 22,4% TOP 3 service sur S-1 (23,2%) : Peinture 40% // Pliage DX 35% // Combine 7000 35% // Controle Service DX 38%
	SJA	Productivité Globale Décembre: 92% avec qualité de badgeage à 94%=> 83% consolidé (tx dispo inclus) Productivité Globale 2025: 89% avec qualité de badgeage à 90% => 80% consolidé (tx dispo inclus)
NC internes	MCH	JANVIER : 279 lignes FLOP 3 : 37 soudure, 30 pliage, 29 Découpe
	SJA	CA 2025 réalisé: 25 116 k€ hors négocie (111k€/j) + 3 310 k€ premium + 4 278 k€ négocie / CA 2025 prévu : 26 618k€ hors négocie + 3 858k€ premium + 4 578k€ négocie / 26 613k€ hors négocie + 3 851k€ premium + 4 562k€ négocie / 23 629k€ hors négocie + 3 278k€ premium + 4 536k€ négocie / 27 150 k€ hors négocie dont 3 458 k€ premium + 4 622 k€ négocie PIC 2025 : 28 859 + 3 233 k€ négocie ==> Ne comprend pas les hausses de prix ni les commandes premium
	SJA	CA Janvier 2026 : 1 975k€ hors premium hors négocie, 109k€/j
Audits de poste	MCH	Taux global de réalisation : 70% pour un objectif 2026 → 90% - (ob 2025 : 90% - réalisé 93%) FLOP : Découpe ébavurage - peinture - ajustage
Retard et plan de charge :	SJA	PLAN DE CHARGE : Retard : 12164 --> 11265 --> 12722 --> 14180 --> 13960 --> Projection de retour à 11800 heures
Ateliers en Hsup en cours	SJA	
Ateliers ouverts samedi	CFR/HPO/A O/RVA	Découpe/Pliage et fin du rattrapage aux montages
RESSOURCES MATERIELLES		
Succès	NBR	"Travaux Damvix : Ouverture des bureaux de la tranche II. La cloison de séparation entre les bureaux de la tranche I et II a été retirée laissant découvrir l'entièvre surface des bureaux. La grande salle de réunion a été livrée et les premiers transferts des collaborateurs est planifié la semaine prochaine. Un dernier détail à régler avant d'investir les nouveaux bureaux : le nettoyage complet après chantier prévu cette fin de semaine. On va pouvoir enclencher les premiers déménagements dans les jours qui viennent!"

Perspectives	NBR	Equipement Damvix : Atelier découpe, chariot Frontal. Les non-conformités relevées lors de la réception et de l'utilisation ont été en partie corrigées. Les fourches trop épaisses seront remplacées ainsi que les deux derniers flexibles non remplacés seront mis en place début de semaine prochaine.
	NBR / LCH	Equipement Damvix : Atelier découpe, remplacement des couteaux du ShearMaster de la 7000. Suite aux problématiques de découpe des squelettes de 0,8mm sur la 7000, une opération de remplacement des couteaux de l'équipement a été réalisé à partir de lundi matin. → Coût de l'intervention 15K€.
	NBR	Equipement VIOT : Cobot soudage, alarme défaut entraînement. Sur le covo une alarme apparaît lors du pilotage automatique de la sortie du fil. Cette alarme n'apparaît pas en pilotage manuel. Revue de la part de José Aubineau et Rodrigo Vergara du système d'entraînement. Merci, ces actions ont permis de redémarrer l'équipement dans la journée
	NBR / LCH	Equipement Rorthais : Laser fibre 1030, revue de projet. La majorité des devis impliquant la mise en place des servitudes a été validée la semaine dernière. Coût global lié à l'implantation 27K€. Les commandes sont en cours de rédaction, reste la liaison azote à la machine en cours de révision technique.
	NBR / MME	Implantation Damvix : Atelier expédition, revue de projet. Suite à la validation de l'implantation, les premiers devis sont en cours de revue. Notamment la fourniture des manquants pour les palletiers. Les consultations autour de l'isolation du SAS des expéditions avec une nouvelle implantation des portes et portails avec remplacement du portail métallique par une porte rapide type hélix à hauteur d'ouverture variable. Retour des devis attendus la semaine prochaine.
	NBR	Implantation Damvix : Atelier découpe, secteur ébavurage. Suite à la validation des plan d'implantation les consultations pour la mise en place d'un bardage acoustique sont en cours de rédaction. Ce bardage permettra d'atténuer le bruit générés par les machines d'ébavurage.
RESSOURCES EXTERNES		
Succès	JBC	Par anticipation de qq heures, je devrais entre en mesure de valider la nouvelle fabrication des plaques T7 cet après-midi. Il ne reste plus qu'à contrôler la bonne dimension des 100 diamètres non présents dans le rapport FAI. Correntin à la manœuvre, merci !!! Un point sera également fait avec Anthony (FA) sur certaines erreurs "administratives" dans le rapport EN 9102
Perspectives	MDE	Le besoin en production pour les tôles est fort, et nous sommes tendus sur les livraisons fournisseur. Avancement réussi pour les livraisons du fournisseur All metal services. Le fournisseur Acerinox est en retard de livraison. Impact production possible, suivi en cours avec le fournisseur pour livraison en urgence, peut-être dépannage entre Damvix et Rorthais.
	MDE	Fournisseur Howmet : au mois de décembre, basculement en finition J63 (11720) au lieu de J5 (1172) car finition plus disponible chez le fournisseur. Client : Alstom Depuis, nous avons reçu 20 000 pièces en finition J5(1172) (BL non saisi) dont le stock sera à 0 au 02/02/2026 sans cette réception. Pour Finition J63 (11720) : Nous avons en stock 34 000. Désision à prendre.
	SJA	Revue du portefeuille double source RAVAJ/FMECA en cours avec Lise: - Commande des reliquats dont les prix de vente sont compétitifs chez RAVAJ : 3 références 6. Alodine chez FA en back-up - Source FMECA : quelques références avancées en FAI ou réception de ressusage au 02/02.
	SJA	La double source sur les plaques T7 (EPDC) va durer le temps que MECAPROCENTRE confirme ses prix sur le premier semestre. Pour une bonne lecture, nous allons basculer les composants existant en article afin de gérer les deux sources via de la sous-traitance.
	JBC	L'ensemble des éléments demandés par SOCOTEC ont été fournis pour réaliser une nouvelle campagne de mesure sur les rejets atmosphériques. En attente du devis et de la date d'intervention.
	JCO	A noter, Fermeture QUALICOLOR la semaine 08 (du 16/02 au 20/02). délestage à prévoir ?
	JCO	TVM : les conditions météo est Les ports d'Algarciars et Tangermed restent fermés dans les 2 sens (import et export). Pas de visibilité sur une réouverture. Cette congestion générera des complications dans la gestion administrative et douanière qui entraînera des retards.
	NBI	Mme Carniel, responsable prod chez Bossard, sera absente de longue durée depuis hier. Désorganisation chez notre sous traitant avec charge importante. Le canal de communication via le commercial est en place, il essaie de relever la barre. mise en place du travail le vendredi. délestage ?
Indicateurs		
METHODES - PROCESS		
Succès	FLA	Barres de maintien VAT (Aubagne) ; nous venons d'avoir le GO client pour acheter 100Kg de poudre. Arrivée début mars pour livraison le 20/03/2026 au client. (décalage planning de 2 mois)
	FLA	CBT-N, l'article de kitting des joints pour le test IP fonctionne. Un 2ème jeu de panneaux est lancé pour la montée en cadence.

Perspectives	FLA	Alstom Aytré refuse les demandes de dérogation que nous faisons pour aménager le design des pces. Revue des 84 références concernées avec des besoins dans le futur. Résultat, près de la moitié d'entre elles ne sont (ou ne seront plus) couvertes. Les références identifiées sont donc passées de " _DEROG_ " à " _OIL_ " pour que le service expédition ne cherche pas à imprimer un document inexistant Benjamin va se charger de transmettre les sujets aux acheteurs pour qu'ils puissent annoter les contrats.
	FLA	Suite au descopage de 37 articles par Heuliez, les articles/composants ont été passés en " _OLD ". Les gammes deverrouillées. Un commentaire apposé pour revoir le commerce dans le cas où des besoins apparaissent de nouveaux. Les stocks morts sont d'environ 700€ (sur base du calcul du fichier "invendus")
	JBC	Point planifié jeudi après midi avec VIOT pour réaliser un dossier light de qualification laser tube pour répondre au besoin de FA sur des pièces Airbus.
Indicateurs	FLA	194 (+7) gammes non verrouillées avec un besoin dont: 54 (+12) dans le passé / 19 (-3) à horizon 5 semaines 70 (0) lignes de commandes client dont : 23 (+17) dans le passé / 14 (-5) à horizon 5 semaines Top 2 : PNX Toiture Tel-Aviv ; Heuliez-IVECO 7 (-8) OF à lancer (obj < 20)
VIE INTERNE & COMM		
Succès	FGU	TVM : bonne rencontre ce lundi de Karim Mlaiki Directeur de Latsima (Latécoère à Had Soualem). Grosse usine de cablage. Plus de 700p. Ils ont nos other head panel du H160 et utilisent beaucoup de structure tôlerie pour Airbus (A320/350) la plupart fournie par Mecachrome dont ils se plaignent. Du business potentiel si qualif Airbus commercial.
Perspectives	BCH / APL	TFCM Dx fête la chandeleur et reçoit exceptionnellement un foodtruck de galettes et crêpes ce lundi. Carte et tarif sont affichés . Date limite de commande ce vendredi.
	ABU	L'enquête de satisfaction a été adressée à 46 contacts clients.
Absence	JBC	Paule en arrêt maladie du 26 au 28/01/26
Déplacement	MCH	Telma en formation TMS les 03 et 04/02/2026
Déplacement Groupe	AVA	Déplacement sur Aytré le 29/01
	JBC/JLA	Chez FA du 26 au 30/01
Télétravail	AVA	Permanent : le Jeudi : Marc, Valérie Le Vendredi : Marjorie
Info à communiquer réseaux sociaux et TV		
GOUVERNANCE		
Succès	FGU	Les RSS d'entrée 2026 du groupe sont toutes terminées dans la bonne humeur. C'est une bonne étape de franchie
	FGU	Bon séjours de Pierre Michelet à TFCM (+VIOT) la semaine dernière. Pas mal de prise de références pour voir les modes de gestion avec Helios et des échanges avec les interlocuteurs chefs de service. Prochaine étape FA en février du 16 au 20.
	FGU	Les premiers pas de TVM avec Helios sont encourageants. Les outils commencent à fonctionner et les pointages en ateliers sont prêts à démarrer. Du bon travail jusque-là. Merci.
Perspectives	FGU	Nous allons remettre une offre améliorée ce vendredi pour la reprise de Rabourdin/SFOB en Seine et Marne. Beaucoup de stocks, du négoce, des savoir faire importants, nouveaux pour nous et pas mal de désorganisation et rats crevés. Nous sommes bien placés. Il faudra une grosse implication pendant 1 an pour redresser tout ça. Audience le 4/02
	FGU	TFCM anticipe 20% de croissance de l'activité en 2026 avec de grosses hausses SEP et Alstom. La situation n'est pas suffisamment sous contrôle actuellement. Un électrochoc doit se produire dans les équipes et le mode de fonctionnement pour affronter cette situation.
	FGU	le 30, premier CASC groupe. Format en cours de gestation.

--	--	--